

Обзорная статья / *Review article*  
УДК 637:005  
DOI: 10.31208/2618-7353-2020-10-81-90

**СИНЕРГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ПОВЫШЕНИЯ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ В СФЕРЕ  
БЕЗОПАСНОСТИ ЖИВОТНОВОДЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ**

***SYNERGISTIC EFFECT OF INCREASING THE COMPETITIVENESS  
OF ORGANIZATIONS IN THE FIELD OF LIVESTOCK PRODUCTION SAFETY***

**Дарья А. Мосолова**, младший научный сотрудник  
*Daria A. Mosolova, junior researcher*

Поволжский научно-исследовательский институт производства  
и переработки мясомолочной продукции, Волгоград

*Volga Region Research Institute of Manufacture and Processing  
of Meat-and-Milk Production, Volgograd*

**Контактное лицо:** Дарья А. Мосолова, младший научный сотрудник, Поволжский научно-исследовательский институт производства и переработки мясомолочной продукции, Волгоград.  
E-mail: [dasha8july@mail.ru](mailto:dasha8july@mail.ru); тел. +7 (8442) 39-10-48; ORCID <https://orcid.org/0000-0002-5579-6726>

**Формат цитирования:** Мосолова Д.А. Синергический эффект повышения конкурентоспособности организаций в сфере безопасности животноводческой продукции // Аграрно-пищевые инновации. 2020. Т. 10, N 2. С. 81-90. DOI: 10.31208/2618-7353-2020-10-81-90

**Principal Contact:** Daria A. Mosolova, junior researcher, Volga Region Research Institute of Manufacture and Processing of Meat-and-Milk Production, Volgograd, Russia.  
E-mail: [dasha8july@mail.ru](mailto:dasha8july@mail.ru); Russia, tel. +7 (8442) 39-10-48; ORCID <https://orcid.org/0000-0002-5579-6726>

**How to cite this article:** Mosolova D.A. Synergistic effect of increasing the competitiveness of organizations in the field of livestock production safety. *Agrian-and-food innovations*. 2020, vol. 10, no. 2, pp. 81-90. (In Russian) DOI: 10.31208/2618-7353-2020-10-81-90

**Резюме**

**Цель** – проанализировать результаты совместной научно-исследовательской деятельности ГНУ НИИММП (г. Волгоград) и ООО МНИЦ «ОЗОС» (г. Москва) для того, чтобы определить дальнейшие перспективы сотрудничества с целью повышения конкурентоспособности обеих организаций.

**Обсуждение.** В процессе исследований использовались данные официальных сайтов и годовых отчётов ГНУ НИИММП и ООО МНИЦ «ОЗОС», результаты и отчеты о сотрудничестве исследуемых организаций, научная и учебная литература, материалы периодической печати. В работе был применен сравнительный метод.

**Заключение.** Проведена оценка совместной работы ГНУ НИИММП и ООО МНИЦ «ОЗОС». Проведенный анализ возможностей и преимуществ каждой организации, а также совместно проведенных научных исследований показал, что у организаций имеется большой потенциал для дальнейшего сотрудничества. Установлены новые пути развития их сотрудничества и повышения конкурентоспособности обеих организаций в направлении создания и изучения новых видов безопасных ветеринарных препаратов, кормовых добавок растительного происхождения, препаратов нового поколения, витаминов и т.д.

**Ключевые слова:** сотрудничество, совместные исследования, синергетический эффект, конкуренция, конкурентоспособность.

### **Abstract**

**Aim.** Analyze the results of the joint research activities of VRIMMP (Volgograd) and LLC MNITs "OZOS" (Moscow) to determine further prospects for cooperation in order to increase the competitiveness of both organizations.

**Materials and Methods.** The materials were the official sites and annual reports of VRIMMP and LLC MNITs "OZOS", the results and reports on the cooperation of the studied organizations, scientific and educational literature, materials from periodicals. A comparative method was used in the work.

**Results.** The assessment of the joint work of the state research Institute of VRIMMP and LLC MNITs "OZOS" was carried out. The analysis of the opportunities and advantages of each organization, as well as joint research has shown that the organizations have a great potential for further cooperation. New ways of developing their cooperation and increasing the competitiveness of both organizations in the direction of creating and studying new types of safe veterinary drugs, plant-based feed additives, new-generation drugs, vitamins, etc. have been established.

**Key words:** cooperation, joint research, synergetic effect, competition, competitiveness.

**Введение.** В настоящее время известно множество примеров эффективного партнерства научных организаций, ВУЗов и производственных компаний. Такое взаимодействие обеспечивает устойчивость экономического развития за счет доступа к новым исследовательским результатам и передовым технологиям [9, 11, 12, 14]. Сотрудничество и работа над совместными проектами, особенно, когда проекты являются взаимно выгодными, но рискованными, или требуются дополнительные ресурсы, способствуют повышению конкурентоспособности организаций [13]. Такое сотрудничество смогло бы объединить сильные стороны каждой компании для нивелирования их слабых сторон, отражения угроз и использования всех существующих возможностей [1, 4, 7, 8].

В этой связи анализ результатов совместной научно-исследовательской деятельности ГНУ НИИММП (г. Волгоград) и ООО МНИЦ «ОЗОС» (г. Москва) для того, чтобы определить дальнейшие перспективы сотрудничества с целью повышения конкурентоспособности обеих организаций, представляется своевременным и актуальным.

В процессе исследований использовались данные официальных сайтов и годовых отчетов ГНУ НИИММП и ООО МНИЦ «ОЗОС», результаты и отчеты о сотрудничестве исследуемых организаций, научная и учебная литература, материалы периодической печати. В работе применен сравнительный метод.

**Обсуждение.** «Поволжский научно-исследовательский институт производства и переработки мясомолочной продукции» (ГНУ НИИММП), расположенный в городе Волгограде, в настоящее время является в РФ практически единственной научной организацией, которая проводит системные исследования по всей биотехнологической цепи производства животноводческой продукции, т.е. «от поля до потребителя».

Основными целями и задачами исследований ГНУ НИИММП являются: разработка ресурсосберегающих, экологически безопасных, системных технологий производства животноводческой продукции с учетом генетических факторов, условий кормления и содержания животных, влияния различных кормовых добавок, ветеринарных препаратов. При этом учитывается воздействие генетических и паратипических факторов на прижизненное формиро-

вание желательных количественных и качественных показателей получаемого животноводческого сырья, его функционально-технологические особенности.

Рассмотрим преимущества ГНУ НИИММП:

Во-первых, ученые ГНУ НИИММП имеют большой опыт, поскольку уже почти четверть века занимаются фундаментальными и прикладными исследованиями по созданию и совершенствованию технологий производства и переработки продукции животноводства и птицеводства, оптимизации систем кормопроизводства и технологий кормов, использованию современных молекулярно-генетических и биотехнологических методов, внедрению инноваций по ветеринарному обслуживанию.

Во-вторых, основными направлениями деятельности Поволжского НИИ производства и переработки мясомолочной продукции являются именно те, в которых заинтересовано ООО МНИЦ «ОЗОС»:

- проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований по производству и переработке безопасной во всех отношениях животноводческой продукции;
- организация и разработка прогрессивных технологий производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции, обеспечивающих выпуск конкурентоспособных биологически полноценных продуктов питания;
- проведение работ в области ветеринарно-санитарного мониторинга, сертификации качества продовольственного сырья и пищевой продукции по всей биотехнологической цепи;
- разработка инновационных технологий производства и переработки животноводческой продукции с использованием безопасных ветеринарных, биологических и зоотехнических средств.

В-третьих, у ученых ГНУ НИИММП налажено сотрудничество со многими животноводческими предприятиями, на базе которых можно проводить исследования непосредственно на продуктивных животных, которые невозможно воплотить в лабораторных условиях и виварии.

В-четвертых, все предпочтения и требования заказчиков учитываются институтом при разработке инноваций, товаров и оказании услуг, по запросу могут вноситься изменения. ГНУ НИИММП обсуждает все детали с заказчиком прежде чем произвести что-либо.

В-пятых, ценовая политика ГНУ НИИММП выстраивается исходя из себестоимости продукции или услуги, то есть цена формируется с учетом возмещения издержек производства. Многое зависит от желания потребителя – что он хочет видеть в составе продукции, какие компоненты и т.д. А в зависимости от этого уже и рассчитывается цена. Большим преимуществом является то, что цены на услуги гораздо ниже, чем в Москве, где располагается ООО МНИЦ «ОЗОС». Кроме того, часть затрат на исследования ГНУ НИИММП компенсирует из средств различных грантов, в которых предусматриваются изыскания по такой тематике.

ГНУ НИИММП тщательно следит за качеством, управление которым осуществляется непосредственно в лабораториях института, где проводятся прогнозирование и планирование качества продукции, осуществляется оценка и анализ качественных показателей. В учреждении внедряются элементы сквозной цифровой трансформации основных научно-исследовательских процессов, которые позволяют преодолевать возникающие барьеры на

пути их проведения, повышать качество и своевременность обмена необходимой информацией, обеспечивать синхронную работу лабораторного оборудования и т.д.

Следует отметить, что инновационные разработки сотрудников института всегда вызывают неподдельный интерес у производителей животноводческой и птицеводческой продукции. Ежегодно коллектив учреждения награждается различными дипломами и медалями. Так, например, в 2019 году на Российской выставке «Золотая осень» (ВДНХ, г. Москва) разработки ГНУ НИИММП завоевали 5 золотых и 1 серебряную медали. Каждый год на базе ГНУ НИИММП проводятся международные научно-практические конференции, на которых рассматриваются проблемы интенсификации производства и переработки сельскохозяйственной продукции в современных условиях. Для обмена опытом и стажировки ученые посещают международные выставки и конференции, проходящие в европейских странах.

Деятельность института поддерживается различными грантами, выигранными коллективом на конкурсной основе, такими как гранты Президента РФ по поддержке молодых ученых (3 гранта), гранты Президента РФ по поддержке научных школ (2 гранта), гранты РФФИ (3 гранта), гранты РФ (2 гранта), гранты Администрации Волгоградской области в сфере науки и техники (3 гранта).

Число публикаций организации, индексируемых в российских и международных информационно-аналитических системах научного цитирования, только за 2019 год составило: в Web of Science – 30 единиц, в Scopus – 34, в РИНЦ – 164.

Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности (учтенных в государственных информационных системах, имеющих государственную регистрацию и (или) правовую охрану в Российской Федерации, а также правовую охрану за пределами РФ) за 2019 г. – 7 единиц.

В состав ученого совета организации входят: 1 академик РАН, 1 член-корреспондент РАН, 15 докторов наук, 7 кандидатов наук.

Сотрудники ГНУ НИИММП внимательно следят за актуальными научными исследованиями, проводимыми учеными ближнего и дальнего зарубежья и публикациями результатов в российских и зарубежных научных изданиях. Инновационные разработки института ориентированы на повышение эффективности технологий производства и переработки животноводческой продукции с учетом всех звеньев биотехнологической цепи, совершенствования генетического потенциала сельскохозяйственных животных, оптимизации технологий кормления, а также решение проблем рационального использования ресурсов, получаемых из животноводческого сырья, и создания социально-значимой продукции (официальный сайт ГНУ НИИММП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://volniti.ucoz.ru/>).

Далее рассмотрим основные направления деятельности ООО МНИЦ «ОЗОС»:

ООО МНИЦ «ОЗОС» – это международный научно-исследовательский центр охраны здоровья человека, животных и окружающей среды. Компания была создана в 2010 году и уже более 10 лет занимается исследованиями как воспроизведенных, так и оригинальных лекарственных средств, кормовых добавок, проводит весь комплекс (спектр) доклинических и клинических исследований на животных, разрабатывает методы контроля, проводит валидацию методик и так далее.

На базе ООО МНИЦ «ОЗОС» есть возможность исследовать новые инновационные лекарственные средства и кормовые (биологически активные) добавки, государственная регистрация которых дает возможность их широкого использования. Также в ООО МНИЦ «ОЗОС» можно детально изучить новые свойства уже внедренных в обращение лекарствен-

ных средств для животных и кормовых добавок, провести их мониторинг по безопасности и эффективности.

Основными направлениями деятельности ООО МНИЦ «ОЗОС» являются:

- лабораторные испытания;
- доклинические исследования;
- клинические исследования;
- контроль качества;
- регистрация ветеринарных препаратов;
- регистрация кормовых добавок;
- сертификация и декларирование.

Главным активом организации являются сотрудники, среди которых токсикологи, фармакологи, химики-аналитики, инженеры-аналитики, 2 доктора наук, 7 кандидатов наук. Своим высоким профессионализмом они помогают компании развиваться, строить планы и занимать ведущие позиции в отрасли.

В своем составе ООО МНИЦ «ОЗОС» имеет аккредитованные Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии по ГОСТ Р ИСО/МЭК 17025 – 2006 испытательную лабораторию и орган по сертификации продукции. Испытательная лаборатория укомплектована уникальным современным аналитическим оборудованием ведущих фирм мира. Это позволяет специалистам ООО МНИЦ «ОЗОС» решать сложные аналитические задачи, а также качественно проводить фармакологические исследования с учетом современных требований. Имеющийся в распоряжении организации виварий позволяет полноценно проводить доклинические исследования на лабораторных животных.

Виварий спроектирован и построен в соответствии с СП 2.2.1.3218-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, оборудованию и содержанию экспериментально-биологических клиник (вивариев)». В виварии поддерживаются и постоянно контролируются стандартные климатические параметры окружающей среды (температура, влажность, воздухообмен). Квалифицированные сотрудники обеспечивают адекватный уход за лабораторными животными и ветеринарный контроль. В виварии содержатся лабораторные животные (мыши, крысы, морские свинки, кролики). Созданные условия позволяют проводить различные виды исследований, экспериментов и научно-исследовательских работ на высоком уровне (официальный сайт ООО МНИЦ «ОЗОС». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ozos.ru/>).

ООО МНИЦ «ОЗОС» оказывает научно-исследовательские услуги, а также осуществляет услуги по регистрации, сертификации и декларации ветеринарных препаратов и кормовых добавок.

У сотрудников ООО МНИЦ «ОЗОС» и ученых ГНУ НИИММП накоплен определенный опыт в проведении совместных научно-исследовательских работ по актуальным для АПК проблемам. Так, успешным было изучение острой пероральной токсичности хлористого калия (как потенциальной кормовой добавки, предназначенной для включения в рационы цыплят-бройлеров) на лабораторных аутбредных крысах [6].

Совместными исследованиями было доказано, что биологическая роль хлористого калия обусловлена входящим в его состав калием, который является одним из важнейших биогенных элементов, играющим в организме животного важную роль. Ионы калия легко проникают через живые мембраны, в связи с чем он быстро адсорбируется в клетках и быстро выводится. Калий является основным внутриклеточным ионом, он возбуждает парасимпатический отдел вегетативной нервной системы, уменьшает возбудимость и проводимость сер-

дечной мышцы, участвует в процессах сокращения мышц, оказывает влияние на кислотно-щелочное равновесие в организме животных, осмотическое давление в плазме крови и тканевых жидкостях. В настоящее время хлористый калий находит широкое применение в агропромышленном секторе. В связи с большими объемами его производства предпринимаются попытки использовать названное средство в рационах сельскохозяйственных животных. В результате проведенного исследования выяснили, что хлористый калий относится к 3 классу опасности (вещества умеренно опасные) в соответствии с классификацией по ГОСТ 12.1.007-76, то есть его среднесмертельная доза при внутрижелудочном введении в организм находится в диапазоне 151-5000 мг/кг массы тела животного. При этом минимальная смертельная доза в ходе эксперимента составила 2 216 мг/кг (третья опытная группа – гибель одной крысы из группы на пятые сутки с момента внутрижелудочного введения раствора хлористого калия).

Исследованиями установлено, что частичная замена в комбикормах для цыплят-бройлеров хлористого натрия хлористым калием не оказала негативного влияния на их рост и развитие. При этом в зимний период года живая масса птицы опытных групп снизилась относительно контроля, но разница была статистически недостоверной. В летний жаркий период живая масса цыплят опытных групп 1 и 2 превысила контрольный показатель на 83,5 (P<0,01) и 97,5 г (P<0,01), а затраты корма на 1 кг прироста сократились на 0,05 и 0,07 кг. Таким образом, кормовую добавку KCl целесообразно использовать в количестве до 0,3% в зимний период при необходимости, а в летний – для снижения негативного влияния температурного стресса.

Были проведены совместные изыскания по изучению иммунологической реактивности организма молодняка свиней на фоне скармливания биологически активных кормовых добавок «Лактумин» и «Лактофит» в рационах поросят на формирование специфического иммунитета к вирусу классической чумы свиней.

В процессе плодотворного сотрудничества двух организаций разработана технология новой биологически активной лактулозосодержащей добавки «Лактофит». При этом скорректирован температурный и временной режимы настаивания, а также оптимизирована рецептура БАД в части количества используемого меда и овощей для экстракции. Доказано, что можно ускорить производственный цикл и добиться экономии расхода сырья при получении аналогичных качественных характеристик получаемой продукции, а также снизить цену готовой продукции для конечного потребителя [2].

На БАД получен патент РФ на изобретение (RU 2400107), которое относится к биотехнологии, медицинской и пищевой промышленности в области получения добавок к пище с биологически активными свойствами. Биологически активная добавка к пище «Лактофит» характеризуется тем, что топинамбур, свеклу, морковь, тыкву, пророщенные в молочной сыворотке семена тыквы, расторопши, нута подвергают экстракции медом. Затем медовый экстракт смешивают с лактулозой, в которой предварительно растворяют яблочную кислоту, и добавляют тыквенное и расторопшечное масло. Компоненты используют из расчета на 100 кг БАД: по 3,33 кг медовых экстрактов свеклы, моркови, тыквы, по 10 кг медовых экстрактов топинамбура, пророщенных семян тыквы, нута, расторопши, по 0,5 кг масла тыквенного и масла расторопшечного, 48,75 кг концентрата лактулозы, 0,25 кг яблочной кислоты. Изобретение позволяет получить БАД с увеличенной биологической активностью, эффективной для профилактики заболеваний сердечно-сосудистой системы, желудочно-кишечного тракта, печени, для восстановления нормальных функций всего организма и энергетических потерь с дополнительными свойствами: иммуномодулирующим, гепатопротекторным, желчегонным, антиоксидантным [10].

Совместные испытания в производственных условиях бифидогенного препарата «Лактофит» при выращивании телят показали, что он оказывает положительное влияние на состав микрофлоры желудочно-кишечного тракта, их рост и развитие. В опытной группе телят отмечено увеличение количества молочнокислых бактерий и значительное снижение условно-патогенных микроорганизмов по сравнению с контрольной группой. Это способствует улучшению пищеварения, профилактике и лечению дисбактериозной диареи у телят, что свидетельствует о выраженных пребиотических свойствах препарата. Использование бифидогенного препарата «Лактофит» в дозе 0,2 мл/кг живой массы способствует более интенсивному росту и развитию телят в постнатальный период. Так, к 6-месячному возрасту телята, получавшие препарат, превосходили по живой массе своих сверстников на 10,1 кг (5,8%) [2, 3].

Совместно было изучено влияние пробиотической добавки Споротермин в составе рациона супоросных свиноматок на рост и развитие поросят-отъемышей. Она стимулирует белковый и минеральный обмен веществ маток, усиливает синтез иммунологически активных белков, обладающих защитной функцией. При этом обеспечивает более высокие уровни естественного иммунитета, массы тела и сохранности приплода [5].

С целью определения эффективного метода лечения поражений копыт крупного рогатого скота бактериальной этиологии и неинфекционного характера изучен способ обработки копытного рога современным препаратом Педилайн Хуфкеа путем орошения поверхности, наложения фиксирующих повязок и прогона через ножные ванны. Получены достоверные данные о высокой терапевтической активности исследуемого средства и выявлены преимущества над препаратом сравнения, используемым в хозяйстве.

Результатом плодотворного сотрудничества стали результаты исследований по оценке лечебного действия комбинированного антибактериального препарата «Бетамидин» при колибактериозе, сальмонеллезе и стрептококкозе поросят. Полученные данные свидетельствуют о высокой эффективности примененной терапии, сохранности экспериментального поголовья и сокращении сроков выздоровления, также отмечена хорошая переносимость «Бетамидина» молодняком свиней.

При изучении терапевтической эффективности препарата Гиматил была установлена положительная динамика выздоровления больных бронхопневмонией телят, а также 100%-ная сохранность экспериментальной группы животных.

**Заключение.** Накопленный опыт совместного плодотворного сотрудничества ООО МНИЦ «ОЗОС» и ГНУ НИИММП позволяет в перспективе спрогнозировать углубление и расширение научных знаний как фундаментального, так и прикладного характера по решению актуальных проблем производства животноводческой и птицеводческой продукции, что вписывается в направления из Стратегии НТР РФ. А сотрудничество рассматриваемых организаций может позволить объединить их сильные стороны для нивелирования слабых, отражения угроз и использования всех существующих возможностей.

В дальнейшем совместные исследования по рассматриваемым вопросам целесообразно вести в направлении создания и изучения новых видов безопасных ветеринарных препаратов, кормовых добавок растительного происхождения нового поколения, витаминов, в том числе антиоксидантов, минеральных добавок в составе органических соединений, способствующих активизации кровообращения, обмена веществ, повышению резистентности организма, улучшению вкусовых качеств кормов и, как следствие, повышению продуктивности животных и птицы и качества получаемой продукции.

**Благодарность:** Работа выполнена при поддержке гранта Президента Российской Федерации для государственной поддержки научных школ НШ-2542.2020.11.

*Acknowledgment: The research was carried out with support of a Grant of the President of the Russian Federation for Research School НШ-2542.2020.11.*

### Библиографический список

1. Алексеев А.Н., Медведев Д.А. Потенциал малого инновационного предпринимательства в условиях импортозамещения // Материалы международной научно-практической конференции «Развитие промышленного потенциала в условиях импортозамещения: технологии менеджмента и маркетинга», Москва, 18 мая, 2017. С. 192-199.
2. Балышев А.В., Мосолова Н.И. Разработка ресурсосберегающих технологий при производстве лактулозосодержащих препаратов // Молочное и мясное скотоводство. 2012. N 6. С. 21-22.
3. Балышев А.В. Эффективность лактулозосодержащих препаратов на гематологические показатели, рост и развитие телят // Вестник аграрной науки Дона. 2012. N 3 (19). С. 80.
4. Бутов А.В. Проблемы стимулирования экономического роста в мировой и отечественной экономике // Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Образование как социокультурный потенциал развития общества», Якутск-Москва, 5 ноября, 2019. С. 72-76.
5. Горлов И.Ф., Николаев Д.В., Фёдоров Ю.Н., Балышев А.В. Влияние кормовой добавки Споротермин в рационе свиноматок на продуктивность и иммунобиологический статус поросят-отъемышей // Ветеринария. 2016. N 6. С. 15-18.
6. Горлов И.Ф., Головин В.В., Балышев А.В., Комарова З.Б., Мосолов А.А., Кротова О.Е., Ермаков А.М., Зеленков А.П., Зеленкова Г.А. Изучение острой пероральной токсичности хлористого калия на белых лабораторных крысах // Ветеринарная патология. 2019. N 3 (69). С. 53-61.
7. Егоршин А.П. Основы менеджмента. Нижний Новгород: Издательство НИМБ, 2018. 321 с.
8. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент. Москва: Юрайт, 2019. 145 с.
9. Квасникова В.В., Жучкевич О.Н. Конкурентоспособность товаров и организаций. Москва: Инфра-М, Новое знание, 2015. 46 с.
10. Мосолова Н.И., Балышев А.В., Воронцова Е.Н. Совершенствование технологии производства бифидогенных препаратов // Ветеринарная патология. 2012. N 4 (42). С. 79-83.
11. Отварухина Н.С., Веснин В.Р. Управление конкурентоспособностью. Москва: Юрайт, 2019. 29 с.
12. Фатхутдинов Р.А. Управление конкурентоспособностью организации. Москва: Эксмо, 2015. 28 с.
13. Santalova M., Balahanova D., Kuizheva S., Lesnikova E., Trunova E. Effective tools for management of organization // Advances in Intelligent Systems and Computing. 2019. Vol. 726. P. 537-545. DOI: 10.1007/978-3-319-90835-9\_63
14. Velikorossov V.V., Genkin E.V., Balakhanova D.K., Sidorov M.N., Maksimov M.I., Sulimova E.A., Loshkov B.D. Strategic management. Moscow, 2020. 198 p.



## References

1. Alekseev A.N., Medvedev D.A. Potencial malogo innovacionnogo predprinimatel'stva v usloviyah importozameshcheniya [Potential of small innovative entrepreneurship in the context of import substitution]. *Materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii «Razvitie promyshlennogo potenciala v usloviyah importozameshcheniya: tekhnologii menedzhmenta i marketinga»*, Moskva, 18 maya, 2017 [Materials of the International scientific and practical conference "Development of industrial potential in the context of import substitution: management and marketing technologies», Moscow, 18 may, 2017]. Moscow, 2017, pp. 192-199. (In Russian)
2. Balyshev A.V., Mosolova N.I. Development of resource-saving technologies in the production of lactulose-containing preparations. *Molochnoe i myasnoe skotovodstvo* [Dairy and beef cattle breeding]. 2012, no. 6, pp. 21-22. (In Russian)
3. Balyshev A.V. Effectiveness of lactulose-containing drugs on hematological indicators, growth and development of calves. *Vestnik agrarnoj nauki Dona* [Bulletin of agricultural science of the Don]. 2012, no. 3 (19), pp. 80. (In Russian)
4. Butov A.V. Problemy stimulirovaniya ekonomicheskogo rosta v mirovoj i otechestvennoj ekonomike [Problems of stimulating economic growth in the world and domestic economy]. *Materialy Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii s mezhdunarodnym uchastiem «Obrazovanie kak sociokul'turnyj potencial razvitiya obshchestva»*, Yakutsk-Moskva, 5 noyabrya, 2019 [Materials of the All-Russian scientific and practical conference with international participation "Education as a socio-cultural potential of society development", Yakutsk-Moscow, 5 november, 2019]. Moscow, 2019, pp. 72-76. (In Russian)
5. Gorlov I.F., Nikolaev D.V., Fedorov Yu.N., Balyshev A.V. Influence of the feed additive Sporothermin in the diet of sows on the productivity and immunobiological status of weaning pigs. *Veterinariya* [Veterinary science]. 2016, no. 6, pp. 15-18. (In Russian)
6. Gorlov I.F., Golovin V.V., Balyshev A.V., Komarova Z.B., Mosolov A.A., Krotova O.E., Ermakov A.M., Zelenkov A.P., Zelenkova G.A. Study of acute oral toxicity of potassium chloride on white laboratory rats. *Veterinarnaya patologiya* [Veterinary pathology]. 2019, no. 3 (69), pp. 53-61. (In Russian)
7. Egorshin A.P. *Osnovy menedzhmenta* [Fundamentals of management]. N. Novgorod, NIMBUS publishing, 2018. 321 p. (In Russian)
8. Zub A.T. *Strategicheskij menedzhment* [Strategic management]. Moscow, Urait, 2019, 145 p. (In Russian)
9. Kvasnikova V.V., Zhuchkevich O.N. *Konkurentosposobnost' tovarov i organizacij* [Competitiveness of goods and organizations]. Moscow, Infra-M, New knowledge, 2015, 46 p. (In Russian)
10. Mosolova N.I., Balyshev A.V., Voroncova E.N. Improvement of production technology bifidogenic drugs. *Veterinarnaya patologiya* [Veterinary pathology]. 2012, no. 4 (42), pp. 79-83.
11. Otvarukhina N.S., Vesnin V.R. *Upravlenie konkurentosposobnost'yu* [Management of competitiveness]. Moscow, Urait, 2019, 29 p. (In Russian)
12. Fatkhutdinov R.A. *Upravlenie konkurentosposobnost'yu organizacii* [Managing the organization's competitiveness]. Moscow, Eksmo, 2015, 28 p. (In Russian)
13. Santalova M., Balahanova D., Kuizheva S., Lesnikova E., Trunova E. Effective tools for management of organization. *Advances in Intelligent Systems and Computing*, 2019, vol. 726, pp. 537-545. DOI: 10.1007/978-3-319-90835-9\_63

14. Velikorossov V.V., Genkin E.V., Balakhanova D.K., Sidorov M.N., Maksimov M.I., Sulimova E.A., Loshkov B.D. Strategic management. Moscow, 2020, 198 p.

**Критерии авторства:** Дарья А. Мосолова провела сравнительный анализ основных направлений деятельности двух научно-исследовательских организаций, результатов их совместной работы. Автор несет ответственность за плагиат и самоплагиат.

*Author contributions:* Daria A. Mosolova conducted a comparative analysis of the main activities of the two research organizations, the results of their joint work. Author is responsible for plagiarism and self-plagiarism.

**Конфликт интересов.** Автор заявляет, что никакого конфликта интересов в связи с публикацией данной статьи не существует.

*Conflict of interest.* The author declares that there is no conflict of interest regarding the publication of this article.

**ORCID:**

Дарья А. Мосолова / Daria A. Mosolova <https://orcid.org/0000-0002-5579-6726>

Получено / Received: 29-05-2020

Принято после исправлений / Accepted after corrections: 22-06-2020